

Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

**Rapport semestriel 2025**

## **Après un premier semestre exigeant, StarragTornos aborde la seconde moitié de l'année avec confiance**

- **EBIT négatif et perte nette en raison d'un volume plus faible, de coûts exceptionnels et d'effets de change**
- **Perspectives prometteuses pour les segments de marché de l'aéronautique et du transport**
- **Lancement réussi de nouveaux produits dans les deux divisions**
- **Bons progrès du programme de synergies**
- **Amélioration substantielle du flux de trésorerie disponible**

*Rorschacherberg, 25 juillet 2025, 07 h 00*

Dans un contexte de perturbations géopolitiques persistantes et de ralentissement sur certains marchés, StarragTornos Group a enregistré une baisse des volumes et un recul du chiffre d'affaires pour le premier semestre 2025. Des coûts exceptionnels non récurrents ainsi que des effets de change négatifs ont encore pesé sur la marge, entraînant un EBIT négatif et une perte nette. Cependant, la performance devrait s'améliorer au second semestre, avec une augmentation du chiffre d'affaires et des marges. Le groupe reste confiant dans sa capacité à atteindre un résultat annuel clairement positif. Le flux de trésorerie disponible pour le premier semestre 2025 a largement dépassé le niveau de l'année précédente.

En réponse à l'évolution de la conjoncture économique dans la région DACH (Allemagne, Autriche et Suisse), à la situation tendue du marché aux États-Unis et au ralentissement de la dynamique dans l'industrie horlogère, le groupe a mis en œuvre des mesures ciblées de réduction des coûts ainsi qu'une restructuration sélective dans certains domaines d'activité. Ces actions devraient avoir un effet positif sur les résultats au cours de l'année. Une réduction de l'horaire de travail a été introduite sur les sites de Vuadens et Moutier en Suisse, ainsi qu'à Chemnitz en Allemagne.

Dans un environnement de marché particulièrement difficile, StarragTornos Group a enregistré une forte baisse des entrées de commandes par rapport à la même période de l'année précédente, qui avait été marquée par plusieurs commandes importantes et de longue durée provenant du segment de marché *Aéronautique*. Au premier semestre 2025, les entrées de commandes se sont élevées à CHF 196,5 millions, contre CHF 255,5 millions pour la même période de 2024, soit une baisse de 23,1 %. Le chiffre d'affaires net a diminué pour atteindre CHF 218,2 millions (premier semestre 2024 : CHF 254,9 millions, -14,4 %), ce qui a fait reculer le ratio book-to-bill de 1,00 à 0,90. Le carnet de commandes au 30 juin 2025 s'établissait à CHF 288,1 millions, en baisse de -11,6 % par rapport à la valeur de clôture de 2024, qui était de CHF 326,0 millions.

### Entrées de commandes par segment de marché en millions de CHF

Au premier semestre 2025, les entrées de commandes par segment de marché se présentaient comme suit :

	1.1.-30.6.2025	1.1.-30.6.2024	+/-%
Aéronautique	30,3	41,2	-26,5 %
Technique médicale et dentaire	16,6	18,2	-9,0 %
Produits de luxe	10,7	41,0	-74,0 %
Énergie	17,9	11,5	56,0 %
Transport	26,4	18,7	41,6 %
Industrie	30,6	55,6	-45,0 %
<b>Total Machines</b>	<b>132,5</b>	<b>186,2</b>	<b>-28,8 %</b>
Service	64,0	69,3	-7,7 %
<b>Total</b>	<b>196,5</b>	<b>255,5</b>	<b>-23,1 %</b>

Dans les segments de marché **Énergie** et **Transport**, StarragTornos Group a enregistré une forte croissance au premier semestre 2025. Alors que la demande dans le domaine des énergies alternatives est restée modérée, StarragTornos a reçu plusieurs commandes majeures dans le secteur de la production d'énergie conventionnelle, notamment dans le nucléaire. La croissance du segment *Transport* a été portée par de nombreux nouveaux projets de grande envergure, tant dans le secteur militaire que civil.

Dans le segment **Aéronautique**, StarragTornos avait obtenu plusieurs contrats majeurs à long terme au premier semestre 2024, ce qui fausse quelque peu la comparaison semestrielle. Pour l'ensemble de l'année 2025, le groupe s'attend à ce que les entrées de commandes dans ce segment de marché soient globalement conformes à celles de l'année précédente, portées notamment par des commandes dans le secteur de la défense.

Le segment de marché **Produits de luxe** a été particulièrement touché par le ralentissement économique au premier semestre 2025 et a enregistré une forte baisse de la demande. Cette évolution s'explique par une combinaison de facteurs : le ralentissement de la dynamique économique dans des régions clés telles que la Chine, l'Europe et les États-Unis, l'incertitude géopolitique, ainsi qu'un recul de la consommation, y compris dans le segment premium.

Le segment **Industrie** comprend le marché de l'électronique ainsi que les ateliers de sous-traitance, qui desservent à leur tour de manière significative d'autres marchés cibles clés de StarragTornos Group. Ici aussi, le recul est en grande partie attribuable au ralentissement économique général.

Le groupe a relativement bien résisté dans le segment **Technique médicale et dentaire**, et le recul de l'activité **Service** est également resté modéré.

StarragTornos Group a maintenu une position solide dans **l'industrie de la défense** au premier semestre 2025 et prévoit de décrocher des contrats pour plusieurs projets majeurs dans ce secteur au cours du second semestre. Ces résultats devraient se refléter de manière significative dans les entrées de commandes annuelles des segments de marché *Aéronautique* et *Transport*.

### Entrées de commandes par région en millions de CHF

	1.1.-30.6.2025	1.1.-30.6.2024	+/-%
Europe	77,9	128,3	-39,3 %
Suisse	20,5	32,0	-36,0 %
Amérique du Nord et du Sud	17,7	27,6	-35,7 %
Asie	36,9	30,3	21,8 %
<b>Total Machines</b>	<b>132,5</b>	<b>186,2</b>	<b>-28,8 %</b>
Service	64,0	69,3	-7,7 %
<b>Total</b>	<b>196,5</b>	<b>255,5</b>	<b>-23,1 %</b>

StarragTornos est le quatrième plus grand fournisseur de machines-outils de coupe des métaux en Europe, spécialisé dans le tournage et le fraisage. L'Europe reste la région de vente la plus importante pour le groupe, et la Suisse représente une part significative des commandes. La forte baisse dans le segment *Produits de luxe* s'est manifestée de manière marquée en Suisse, où la demande accrue provenant d'autres secteurs n'a pu que partiellement compenser le ralentissement. Les entrées de commandes ont aussi nettement reculé dans d'autres régions d'Europe, en particulier en Allemagne.

La demande en provenance des États-Unis a été portée par des projets dans le segment de marché *Aéronautique*. Toutefois, les discussions liées aux décisions tarifaires ont entraîné des retards dans l'attribution des projets. En Asie, StarragTornos Group a enregistré une croissance substantielle, notamment en Inde. Grâce à sa présence mondiale (y compris des positions solides sur les marchés aux États-Unis et en Asie), le groupe est bien positionné pour répondre aux tendances actuelles de déglobalisation et de rapatriement de la production dans ses industries clés.

### Chiffre d'affaires (machines et service) en millions de CHF

	1.1.-30.6.2025	1.1.-30.6.2024	+/-%
Machines	156,8	191,5	-18,1 %
Service	61,4	63,4	-3,2 %
<b>Total</b>	<b>218,2</b>	<b>254,9</b>	<b>-14,4 %</b>

Au premier semestre 2025, la division Starrag a généré un chiffre d'affaires net de CHF 156,3 millions (premier semestre 2024 : CHF 187,1 millions), tandis que la division Tornos a contribué à hauteur de CHF 61,9 millions (premier semestre 2024 : CHF 67,8 millions).

L'activité de services de Starrag et Tornos a continué à afficher de solides performances, réalisant un chiffre d'affaires net de CHF 61,4 millions au premier semestre 2025, contre CHF 63,4 millions pour la même période en 2024. Cette activité représente désormais 28 % du chiffre d'affaires net total de StarragTornos.

### Investissements stratégiques poursuivis

Au premier semestre 2025, StarragTornos Group a poursuivi ses investissements stratégiques, notamment en modernisant son système de planification des ressources d'entreprise (ERP) dans la division Starrag, une mise à jour équivalente étant prévue pour la division Tornos. Le groupe a également poursuivi ses avancées dans l'alignement de la gestion des achats, en vue d'optimiser sa stratégie d'approvisionnement.

### Nouveaux produits

Même dans un contexte économique turbulent, il existe toujours un marché pour des solutions de fabrication innovantes. En restant à l'écoute des besoins de leurs clients actuels et potentiels, les deux divisions du groupe ont lancé de nouveaux produits au premier semestre de

l'année. Starrag a présenté une version améliorée en termes de performance de la NB 151, une machine spécialement conçue pour l'usinage de blisks, ainsi que les centres d'usinage horizontaux compacts X70/80/90 et S90. Parallèlement, Tornos a dévoilé ses modèles Swiss DT 7 et Swiss DT 10. Grâce à leur conception modulaire et à leur capacité d'accueillir jusqu'à 33 outils, ces machines permettent aux clients des secteurs tels que la technique médicale et dentaire, la micromécanique, l'électronique et l'automobile de répondre rapidement à l'évolution de leurs besoins, sans devoir réinvestir dans de nouveaux équipements.

### **Bons progrès du programme de synergies**

Lorsque le groupe Starrag et Tornos ont fusionné en décembre 2023, un programme a été mis en place afin d'identifier et d'exploiter le potentiel de synergies entre les deux entités. Sa mise en œuvre progresse conformément au plan établi.

En 2024, les efforts ont porté sur la réorganisation des achats et la réalisation de synergies d'approvisionnement. En 2025, le groupe progresse également dans la mise en œuvre de synergies de coûts supplémentaires, notamment grâce à l'utilisation partagée des ressources. Bien que le contexte économique difficile ait quelque peu ralenti la concrétisation des synergies commerciales au premier semestre 2025, le groupe reste résolument engagé à poursuivre les avancées dans ce domaine.

### **Nombre d'employés**

À la fin juin 2025, le nombre d'employés (en équivalents temps plein) s'élevait à 1890, soit 91 de moins qu'à la fin de l'année 2024. Le nombre moyen d'apprentis et d'étudiants au cours du premier semestre 2025 était de 107 (année précédente : 106).

### **Perspectives**

En raison de l'imprévisibilité persistante de l'évolution économique mondiale, il reste difficile d'établir des prévisions précises. Cependant, StarragTornos Group aborde la seconde moitié de l'année avec l'espoir de remporter plusieurs contrats majeurs dans l'industrie de la défense. Il prévoit une hausse du chiffre d'affaires et des marges au second semestre, ce qui devrait se traduire par un résultat annuel clairement positif. Les objectifs à moyen et long terme communiqués par StarragTornos Group demeurent inchangés.

## Chiffres clés de StarragTornos Group pour le premier semestre

(Non audité, en CHF 1 000)<sup>1)</sup>

Comptes semestriels  
intermédiaires

	2025	2024	
	01.01.-30.06.	01.01.-30.06.	Différence (%)
Entrées de commandes <sup>2)</sup>	196 523	255 487	-23,1 %
Chiffre d'affaires	218 175	254 945	-14,4 %
- Division Starrag	156 289	187 124	
- Division Tornos	61 886	67 821	
EBITDA <sup>2)</sup>	3 170	15 624	-79,7 %
en % du chiffre d'affaires	1,5 %	6,1 %	
EBIT <sup>2)</sup>	-3 094	9 526	-132,5 %
en % du chiffre d'affaires	-1,4 %	3,7 %	
Résultat net	-9 056	6 567	-237,9 %
en % du chiffre d'affaires	-4,2 %	2,6 %	
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	15 685	-33 392	147,0 %
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-2 966	-8 982	67,0 %
Flux de trésorerie disponible <sup>2)</sup>	12 719	-42 374	130,0 %
	30.06.2025	31.12.2024	Différence (%)
Carnet de commandes <sup>2)</sup>	288 098	326 026	-11,6 %
Liquidités nettes	5 761	-271	n/a
Fonds propres	299 123	316 310	-5,4 %
en % du total du bilan	57,1 %	57,4 %	
Total du bilan	524 216	550 870	-4,8 %
Effectif du personnel (temps plein) <sup>3)</sup>	1 890	1 981	-4,6 %
Actions en circulation	5 463 121	5 463 121	0 %
Résultat net par action (CHF)	-1.66	2.17	n/a

1) Sauf indication contraire

2) Indicateur alternatif de performance, voir StarragTornos Annual Report 2024, page 218, <https://starragtornos.com/en/publications/annual-reports/>

3) Sans apprentis et stagiaires

### Relations avec les investisseurs et contact média

Markus Jäger, Chief Financial Officer, téléphone +41 79 367 80 79, [markus.jaeger@starrag.com](mailto:markus.jaeger@starrag.com)

### Prochaines échéances de publication

30 janvier 2026	Entrées de commandes et chiffre d'affaires 2025
16 mars 2026	Annual Report 2025, conférence de presse et d'analystes à Zurich (10 h 00)
17 avril 2026	Assemblée générale ordinaire 2026 à Rorschach

## **Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC pour téléchargement**

<https://starragtornos.com/en/publications/ad-hoc-and-other-announcements/>

Vous trouverez de plus amples informations sur StarragTornos sur [www.starragtornos.com](http://www.starragtornos.com).

### **Profil d'entreprise**

StarragTornos Group est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de l'industrie des machines-outils. Dans ses deux divisions Starrag et Tornos, il développe, fabrique et commercialise des machines-outils de précision pour le fraisage, le tournage, le perçage, la rectification et l'usinage complet de pièces en métal, en matériaux composites et en céramique. Le groupe compte parmi ses clients des entreprises leaders dans les domaines de la technique médicale et dentaire, de l'industrie des produits de luxe, de l'aéronautique et de l'aérospatiale ainsi que de l'industrie de l'énergie et des transports. Outre son portefeuille de machines-outils, StarragTornos Group propose des services technologiques et après-vente complets. StarragTornos Group emploie au total environ 1900 personnes. Le siège du groupe se trouve à Rorschacherberg (Suisse). StarragTornos Group exploite des sites de vente et de service, de production et de développement en Suisse, en Allemagne, en France, en Italie, en Espagne, en Pologne, en Grande-Bretagne, aux États-Unis, au Mexique, au Brésil ainsi qu'en Chine, en Thaïlande, dans la région de Taïwan et en Inde. Le groupe dispose en outre de sociétés de distribution et de service dans tous les pays acheteurs importants. StarragTornos Group AG est coté à la SIX Swiss Exchange (symbole STGN, numéro de valeur 236106, ISIN CH0002361068).

*Parallèlement aux informations historiques, l'annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC contient des projections sujettes aux risques et incertitudes.*