

Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

Rapport annuel 2024 du StarragTornos Group:

StarragTornos Group renforce encore sa position dans des segments de marché clés

- **Augmentation significative des entrées de commandes dans les segments de marché de l'aéronautique, de l'énergie et du transport**
- **Beaucoup plus de commandes provenant de l'industrie de la défense**
- **Recul marqué en termes de demande dans les segments de marché des produits de luxe et de l'industrie**
- **Premiers effets des mesures relatives aux coûts et aux ventes visibles au deuxième semestre 2024**
- **Activités de service et programme de synergie sur la bonne voie**

Rorschacherberg, 14 mars 2025, 07 h 00

Durant son premier exercice complet après la fusion de décembre 2023, StarragTornos Group a bien performé dans un environnement économique difficile et renforce encore sa position sur des marchés importants tels que l'aéronautique, l'énergie et les transports. De nombreuses nouvelles commandes ont été passées par l'industrie de la défense. La part de cette industrie dans le secteur des machines de StarragTornos Group est passée de 5 % en 2023 à 23 % en 2024. Cependant, suite au recul marqué de la demande dans les segments de marché des produits de luxe et de l'industrie, les entrées de commandes, le chiffre d'affaires et le carnet de commandes évoluaient à la fin de l'année à un niveau globalement plus bas en comparaison avec les chiffres pro forma de l'exercice 2023. Les entrées de commandes de StarragTornos Group se sont élevées à CHF 476,3 millions en 2024. Ce chiffre est inférieur de 9,9 % au chiffre pro forma de l'exercice 2023 (CHF 528,7 millions), c'est-à-dire inférieur au total des commandes consolidées de Starrag et Tornos en 2023. Le chiffre d'affaires a reculé de 12,5 %, passant de CHF 564,7 millions (pro forma 2023) à CHF 494,1 millions pour l'exercice 2024. À la fin de l'année, StarragTornos Group disposait d'un carnet de commandes de CHF 326,0 millions (fin 2023: CHF 340,8 millions, -4,3 %).

Entrées de commandes de StarragTornos Group par segment de marché

en millions de CHF

	2024	2023 ¹⁾	
Aéronautique	90,3	83,8	+7,7 %
Technique médicale et dentaire	38,4	43,1	-10,8 %
Produits de luxe	51,6	101,1	-48,9 %
Énergie	32,3	16,4	+96,9 %
Transport	57,3	52,0	+10,1 %
Industrie	73,5	91,2	-19,4 %
Total Machines	343,4	387,6	-11,4 %
Service	132,9	141,1	-5,8 %
Total	476,3	528,7	-9,9 %

1) Sur une base pro forma (12 mois Starrag plus 12 mois Tornos)

Durant l'exercice sous revue, le segment Aéronautique est devenu le plus large segment de marché de StarragTornos Group. La division Starrag a pu consolider son excellente position sur le marché dans les secteurs de l'aviation civile et militaire, et augmenter encore ses entrées de commandes record de 2023. Starrag a généré une large part de ses entrées de commandes sur le marché aéronautique nord-américain.

Selon les prévisions publiées par Airports Council International (ACI) et Statista, il faut s'attendre à une poursuite significative de la croissance des passagers-kilomètres pour les quinze prochaines années. Les prévisions à long terme de ce segment de marché restent par conséquent prometteuses. Le volume de fret aérien devrait également enregistrer une augmentation significative. La demande de machines-outils de précision pour les pièces en métal, en matériaux composites et en céramique dans le segment de marché de l'aéronautique sera en conséquence prometteuse.

Les évolutions du segment de marché Énergie ont été tout autant encourageantes. La division Starrag a enregistré une croissance tant dans les secteurs des énergies traditionnelles que renouvelables. Dans le domaine des énergies renouvelables, la division se focalise sur le marché chinois. StarragTornos Group a également connu une progression importante en termes de nouvelles commandes dans le segment de marché Transport. La division Tornos a vu ses nouvelles commandes progresser de 37,7 % dans ce domaine. Cette évolution est avant tout due à un déplacement géographique des équipementiers et des fournisseurs de premier rang qui cherchent à s'approvisionner en composants sur des marchés plus compétitifs. Les marchés émergents continuent à promouvoir le moteur à combustion avec de nouveaux investissements dans des capacités supplémentaires.

Les deux divisions ont dû faire face à des ralentissements dus à des aspects cycliques dans le segment de marché Industrie, qui englobe le segment électronique et les ateliers, eux-mêmes servant d'autres segments de marché Starrag et Tornos à plus large échelle. Cette tendance s'applique également, à moindre échelle, au segment de marché Technique médicale et dentaire. Conséquence de l'évolution de l'économie durant l'exercice sous revue et des réticences à investir relatives, la demande du segment de marché Produits de luxe a connu un recul abrupt. Dans cette situation difficile, les deux divisions de StarragTornos Group ont réussi à maintenir leurs parts de marché et à lancer avec succès de nouveaux produits novateurs sur le marché.

Entrées de commandes de StarragTornos Group par région

en millions de CHF

	2024	2023 ¹⁾	+/-%
Europe	194,3	264,1	-26,4 %
<i>Suisse</i>	62,2	94,2	-34,0 %
Amérique du Nord et du Sud	99,5	50,1	+98,6 %
Asie	49,7	73,4	-32,3 %
Total Machines	343,4	387,6	-11,4 %
Service	132,9	141,1	-5,8 %
Total	476,3	528,7	-9,9 %

1) Sur une base pro forma (12 mois Starrag plus 12 mois Tornos)

En Europe, et plus particulièrement en Suisse, StarragTornos Group a subi un recul marqué de ses entrées de commandes, directement lié à la baisse enregistrée dans le segment de marché des

produits de luxe. Les fabricants horlogers suisses, en particulier, ont été très prudents pour investir en 2024. À l'inverse, StarragTornos Group a pratiquement doublé ses entrées de commandes en Amérique du Nord. La région Amérique a progressé de CHF 50,1 millions à CHF 99,5 millions durant l'exercice sous revue. Le moteur de ce développement a été constitué par de vastes projets de clients dans les segments de marché de l'aéronautique et de l'énergie. En Asie, les entrées de commandes ont reculé de 32,3 % à CHF 49,7 millions. Ceci découle principalement d'un ralentissement du développement économique et des aspirations croissantes de la Chine en matière d'autonomie. La division Tornos est malgré tout encore bien positionnée dans la région grâce à ses activités de production locales. La division Starrag rencontre le succès en Chine grâce à ses offres dans les segments des hautes performances et des énergies renouvelables.

Par sa présence globale, StarragTornos Group est parfaitement paré pour faire face aux tendances de déglobalisation et de relocalisation constatées sur les différents segments de marché.

Chiffre d'affaires

Sur une base pro forma, le chiffre d'affaires a atteint CHF 494,1 millions, soit un recul de 12,5 % par rapport au chiffre élevé de l'année précédente. Hors effets de change, le chiffre d'affaires s'est monté à CHF 500,1 millions.

Activités de service sur la bonne voie

Les activités de service de Starrag et Tornos ont continué à bien performer, avec un chiffre d'affaires dans ce domaine semblable à celui de 2023 sur une base pro forma. La part de cette activité est de 27 % du chiffre d'affaires total de Starrag et de 31 % de celui de Tornos. L'offre DECO 10 Plus, qui permet aux clients de Tornos de faire mettre à niveau leurs anciennes machines DECO 10, a de nouveau largement contribué à cette évolution en 2024. Tornos rachète également d'anciennes installations et les remet sur le marché (après une révision complète) dans l'esprit de l'économie circulaire.

Starrag s'appuie sur des solutions de service complètes et, de plus en plus, sur des solutions proactives avec un caractère prospectif et préventif tels que les systèmes d'empreintes digitales automatisées à distance. Ceux-ci permettent d'examiner les machines de Starrag à distance durant leur utilisation et de détecter les baisses de performances les plus faibles à l'avance. De manière générale, les produits de service proactif ont contribué à hauteur de 13 % aux activités de service de Starrag durant l'exercice sous revue.

Stabilisation de la rentabilité

En comparaison avec l'année précédente, l'EBIT a diminué de CHF 46,4 millions sur une base pro forma à CHF 15,4 millions. La marge EBIT a baissé de 8,2 % à 3,1 %. Le résultat net est passé de CHF 32,4 millions à CHF 11,9 millions. La cause principale de cette évolution est la diminution de 12,5 % du chiffre d'affaires. Par ailleurs, le changement de la composition du chiffre d'affaires, avec une pondération plus faible des produits à plus fortes marges, a eu un impact négatif sur la marge.

D'un autre côté, l'exécution des commandes était sur la bonne voie dans tous les domaines, sans impact majeur sur les marges. Dans une optique de stabilisation de la rentabilité, StarragTornos a déjà adopté des contre-mesures sur les coûts et les ventes, dont les effets se sont fait sentir au deuxième semestre. Le Conseil d'administration surveille en permanence ces mesures.

Financement solide

Le taux de fonds propres de StarragTornos Group évolue à un niveau élevé de 57,4 %. Les liquidités nettes s'élevaient à CHF -0,3 million à la fin 2024. Le flux de trésorerie disponible négatif de CHF -7,0 millions (2023: CHF +28,2 millions) est une conséquence de l'augmentation des créances commerciales et de la diminution des dettes commerciales. Les investissements en immobilisations corporelles se sont montés à CHF 17,9 millions, et les investissements en recherche et développement à CHF 37,5 millions ou 7,6 % du chiffre d'affaires (2023: CHF 35,6 millions ou 6,3 % sur une base pro forma). Il s'agissait ici de se focaliser sur des projets qui combinent de nouvelles fonctions novatrices, assistent les clients en réduisant leurs coûts de production et intègrent des concepts de durabilité dans la conception des produits.

Investissements et projets d'infrastructures

L'usine de Starrag à Chemnitz n'est pas seulement le site de développement et de production de la gamme de produits Heckert, mais aussi un centre de compétence en usinage de pièces pour l'intégralité de StarragTornos Group. Des composants particulièrement grands, de haute précision et de grande valeur y sont fabriqués. Une cellule de fabrication de plus de 30 m de long a été installée afin de rendre cette activité importante encore plus efficace, flexible et polyvalente. La deuxième partie importante en termes d'investissements concerne un grand centre d'usinage. Cet investissement va de pair avec la consolidation de toutes les activités de production mécanique dans une halle entièrement modernisée. Durant l'année sous revue, le nouveau centre d'usinage de Chemnitz a commencé à produire de grands composants pour Tornos.

Tornos a inauguré sa nouvelle usine dans la région de Taïwan en mars 2024. Avec une surface de 12 000 m², celle-ci ne fournit pas uniquement des conditions optimales pour assurer la continuité de la production des machines Tornos dans les segments de prix moyens et bas, mais offre également d'excellentes opportunités de développement dans la région à tout StarragTornos Group. En Allemagne, Tornos a déménagé son centre de service à la clientèle de Pforzheim dans un bâtiment moderne à Heimsheim, situé dans une zone industrielle du grand Stuttgart et parfaitement adapté aux activités commerciales de Tornos. Ce complexe comprend un showroom moderne, un centre de formation parfaitement équipé, un entrepôt et un vaste espace de bureaux pour les différents services d'assistance technique et d'application.

Programme de synergie sur la bonne voie

Lorsque Starrag et Tornos ont fusionné en décembre 2023, un programme a été développé afin d'identifier et d'exploiter les synergies potentielles entre les deux sociétés. L'implémentation de ce programme a débuté en janvier 2024. Par exemple, StarragTornos a harmonisé l'approvisionnement à l'échelle du groupe afin de réaliser des synergies dans le cadre des achats. Durant l'année, StarragTornos a défini d'autres actions spécifiques pour toutes les opportunités de synergie identifiées. Celles-ci progressent comme prévu.

Durabilité

En 2024, StarragTornos a réalisé des avancées significatives en intégrant la durabilité à sa stratégie commerciale via l'établissement de nouvelles responsabilités et structures internes. Le travail préparatoire est désormais réalisé pour que nous puissions déterminer des actions mesurables et spécifiques. Des informations détaillées à ce sujet sont disponibles dans le rapport de durabilité, qui est partie intégrante du rapport annuel 2024 de StarragTornos.

Cours de l'action et dividende

Le cours de fin d'année de l'action StarragTornos était de CHF 37.00 au 31 décembre 2024. Avec un résultat net moyen pondéré par action de CHF 2.17, le ratio P/E est de 17,06. Il existe donc un potentiel d'évolution positive du cours de l'action. Lors de l'Assemblée générale du 17 avril 2025, le Conseil d'administration proposera aux actionnaires un dividende de CHF 1.00 par action, ce qui correspond à un taux de distribution de 46,1 %.

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est composé de six membres depuis l'Assemblée générale de StarragTornos Group AG le 20 avril 2024, puisque François Frôté et Michel Rollier ne se sont pas représentés pour un nouveau mandat. StarragTornos Group a un nouveau CEO depuis le 1^{er} juin 2024. Michael Hauser, qui a dirigé le groupe en tant que CEO et président du Conseil d'administration depuis la fusion de Starrag et Tornos, a transmis sa responsabilité opérationnelle à Martin Buyle. En septembre, le Conseil d'administration de StarragTornos Group a désigné Markus Jäger nouveau Chief Financial Officer (CFO) et membre de la direction de StarragTornos Group à compter du 1^{er} octobre 2024. Il succède à Stéphane Pittet, qui a quitté le groupe pour relever un nouveau défi professionnel. C'est avec une grande tristesse que StarragTornos Group a appris le décès de Walter Fust, membre du Conseil d'administration du groupe et actionnaire majoritaire. Walter Fust est décédé le 4 février 2025. Sa participation dans le groupe restera au sein de la famille. Il n'est pas prévu d'élire un nouveau membre de la direction lors de l'Assemblée générale annuelle du 17 avril 2025.

Perspectives 2025

Les perspectives économiques restent difficiles en 2025. Il n'y a actuellement aucun signe clair de reprise à long terme, l'environnement économique est encore marqué par l'incertitude, et de nouveaux obstacles menacent le commerce. La position renforcée de StarragTornos Group sur le marché de l'industrie de la défense offrira de nouvelles opportunités de croissance dans les segments de l'aéronautique et du transport. Le carnet de commandes fournit une base solide à StarragTornos pour 2025. Le groupe continue à suivre un cap prudent, mais flexible, afin de pouvoir réagir rapidement aux changements. StarragTornos Group poursuivra rigoureusement son programme de synergie et exploitera activement les opportunités lorsqu'elles se présenteront.

Chiffres clés de StarragTornos Group pour 2024 en comparaison avec l'année précédente (pro forma et selon les comptes annuels)

en milliers de CHF ¹⁾	Comptes annuels			Pro forma ⁴⁾	
	2024	2023 ⁵⁾	Change	2023	Change
Entrées de commandes ²⁾	476 347	392 185	21,5 %	528 700	-9,9 %
Chiffre d'affaires	494 056	409 000	20,8 %	564 693	-12,5 %
- Division Starrag	365 587	391 980	-6,7 %	391 980	-6,7 %
- Division Tornos	128 469	17 020	654,8 %	172 713	-25,6 %
EBITDA ²⁾	27 533	43 491	-36,7 %	56 912	-51,6 %
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	5,6 %	10,6 %		10,1 %	
EBIT ²⁾	15 423	35 686	-56,8 %	46 410	-66,8 %
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	3,1 %	8,7 %		8,2 %	
Résultat net	11 850	25 176	-52,9 %	32 439	-63,5 %
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	2,4 %	6,2 %		5,7 %	
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	7 720	22 439	-65,6 %	n/a	n/a
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-14 749	5 755	-356,3 %	n/a	n/a
Flux de trésorerie disponible ²⁾	-7 029	28 194	-124,9 %	n/a	n/a
	31.12.2024	31.12.2023⁶⁾	Change		
Carnet de commandes ²⁾	326 026	340 792	-4,3 %		
Liquidités nettes	-271	19 831	-101,4 %		
Fonds propres	316 110	316 310	-0,1 %		
<i>en % du total du bilan</i>	57,4 %	57,8 %			
Total du bilan	550 870	547 186	0,7 %		
Actions en circulation	5 463 121	3 493 000	56,4 %		
Effectif du personnel (temps plein) ³⁾	1 981	2 056 ⁷⁾	-3,6 %		
Chiffres clés sélectionnés par action	2024	2023			
Résultat net (CHF)	2.17	7.21	-69,9 %		
Dividende (CHF)	1.00 ⁸⁾	2.50	-60,0 %		
Taux de distribution (%)	46,1 %	54,2 %	-15,0 %		
Cours de fin d'année de l'action StarragTornos (CHF)	37.0	49.6	-25,4 %		
Ratio P/E au 31 décembre	17,06	6,88	148,0 %		

1) Sauf indication contraire

2) Mesure financière non conforme aux PCGR, voir le rapport annuel 2024 de StarragTornos, page 218

3) Sans apprentis et stagiaires

4) Chiffres clés pro forma consolidés, représentant 12 mois de Starrag Group et Tornos Group

5) Chiffres clés financiers consolidés, représentant 12 mois de Starrag Group, 1 mois de Tornos Group

6) Selon les comptes annuels de StarragTornos Group AG

7) Il a été constaté, après publication, que le chiffre publié dans le rapport annuel 2023 (1974) était incorrect.

8) Proposé par le Conseil d'administration



Relations avec les investisseurs et contact média

Markus Jäger, Chief Financial Officer, téléphone +41 79 367 80 79, markus.jaeger@starrag.com

Prochaines échéances de publication

14 mars 2025	Conférence de presse et d'analystes à Zurich (10 h 00)
17 avril 2025	Assemblée générale ordinaire à Rorschach, Carmen-Würth-Saal
25 juillet 2025	Publication du rapport semestriel 2025

Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC pour téléchargement

<https://starragtornos.com/en/publications/ad-hoc-and-other-announcements/>

Vous trouverez de plus amples informations sur StarragTornos sur www.starragtornos.com.

Profil d'entreprise

StarragTornos Group est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de l'industrie des machines-outils. Dans ses deux divisions Starrag et Tornos, il développe, fabrique et commercialise des machines-outils de précision pour le fraisage, le tournage, le perçage, la rectification et l'usinage complet de pièces en métal, en matériaux composites et en céramique. Le groupe compte parmi ses clients des entreprises leaders dans les domaines de la technique médicale et dentaire, de l'industrie des produits de luxe, de l'aéronautique et de l'aérospatiale ainsi que de l'industrie de l'énergie et des transports. Outre son portefeuille de machines-outils, StarragTornos Group propose des services technologiques et après-vente complets. StarragTornos Group emploie au total environ 2000 personnes. Le siège du groupe se trouve à Rorschacherberg (Suisse). StarragTornos Group exploite des sites de vente et de service, de production et de développement en Suisse, en Allemagne, en France, en Italie, en Espagne, en Pologne, en Grande-Bretagne, aux États-Unis, au Mexique, au Brésil ainsi qu'en Chine, en Thaïlande, dans la région de Taïwan et en Inde. Le groupe dispose en outre de sociétés de distribution et de service dans tous les pays acheteurs importants. StarragTornos Group AG est coté à la SIX Swiss Exchange (symbole STGN, numéro de valeur 236106, ISIN CH0002361068).

Parallèlement aux informations historiques, l'annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC contient des projections sujettes aux risques et incertitudes.