

Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR

Geschäftsbericht 2025 der StarragTornos Group:

StarragTornos Group baut Luftfahrtgeschäft aus und stärkt strukturelle Widerstandsfähigkeit

- Grosse Neuaufträge aus der Luftfahrtindustrie stärken StarragTornos' gute Position im Marktsegment Aerospace
- Deutlich mehr Aufträge aus der Verteidigungsindustrie
- Starker Nachfragerückgang im Marktsegment Luxury Goods mit erheblichen negativen Auswirkungen auf Umsatz und Ergebnis
- Synergieprogramm wirkt sich erstmals positiv auf den EBIT aus
- Strukturelle Kostensenkungsmassnahmen und Verbesserungen entlang der Wertschöpfungskette erhöhten die Widerstandsfähigkeit der Gruppe weiter
- Vorgeschlagene Dividende: CHF 1.00 pro Aktie

Rorschacherberg, 16. März 2026, 07.00 Uhr

In einem herausfordernden wirtschaftlichen Umfeld ist es der StarragTornos Group gelungen, den Auftragseingang im Geschäftsjahr 2025 auf dem Niveau des Vorjahres zu halten und den Auftragsbestand zum Jahresende gegenüber 2024 zu erhöhen. Die Gruppe hat ihre starke Position im Marktsegment Aerospace weiter ausgebaut und einen Anstieg des Auftragseingangs um 40.1% erzielt. Viele Neuaufträge kamen aus der Verteidigungsindustrie. Der Anteil dieser Branche am Maschinengeschäft von StarragTornos stieg von 23% im Jahr 2024 auf 37% im Jahr 2025. Der starke Nachfragerückgang im Marktsegment Luxury Goods wirkte sich hingegen deutlich negativ auf den Umsatz aus und belastete die Jahresergebnisse.

Der Auftragseingang der StarragTornos Group belief sich im Jahr 2025 auf CHF 472.8 Mio. und lag damit 0.7% unter dem Wert des Geschäftsjahres 2024 (CHF 476.3 Mio.) Der Umsatzerlös sank im Geschäftsjahr 2025 um 10.5% von CHF 494.1 Mio. auf CHF 442.1 Mio. Zum Jahresende verfügte StarragTornos über einen Auftragsbestand von CHF 336.4 Mio. (Ende 2024: CHF 326.0 Mio., +3.2%).

Auftragseingang der StarragTornos Gruppe nach Marktsegmenten

in Mio. CHF

	2025	2024	+/-%
Aerospace	126.5	90.3	+40.1%
Med Tech & Dental	30.5	38.4	-20.5%
Luxury Goods	28.4	51.6	-45.0%
Energy	28.1	32.3	-13.0%
Transportation	47.2	57.3	-17.6%
Industrial	73.6	73.5	+0.1%
Total Maschinen	334.3	343.4	-2.6%
Service	138.5	132.9	+4.2%
Total	472.8	476.3	-0.7%

Im Marktsegment Aerospace konnte sich die Gruppe 2025 mehrere grosse Neuaufträge sichern, sowohl im militärischen als auch im zivilen Bereich. In ihrem zweitgrössten Marktsegment Industrial gelang es der Gruppe ebenfalls, ihre starke Marktposition zu behaupten. Das Marktsegment Luxury Goods hingegen verzeichnete einen deutlichen Nachfragerückgang, insbesondere aus der

Uhrenindustrie. Im Vergleich zu 2024 musste die Gruppe ausserdem Rückgänge in den Marktsegmenten Transportation, MedTech & Dental sowie Energy hinnehmen. Im Servicegeschäft konnte StarragTornos den Rückgang infolge der geringeren Auslastung installierter Maschinen durch vermehrte Überholungsarbeiten sowie den Ausbau langfristiger Wartungsverträge mehr als ausgleichen.

Auftragseingang der StarragTornos Gruppe nach Regionen

in Mio. CHF

	2025	2024	+/-%
Europa	157.3	194.3	-19.0%
<i>Schweiz</i>	48.3	62.2	-22.3%
Nord-/Südamerika	111.2	99.5	+11.8%
Asien	65.8	49.7	+32.4%
Total Maschinen	334.3	343.4	-2.6%
Service	138.5	132.9	+4.2%
Total	472.8	476.3	-0.7%

Europa bleibt die wichtigste Absatzregion der Gruppe, wobei die Schweiz einen bedeutenden Anteil am Auftragseingang ausmacht. Allerdings verzeichnete StarragTornos einen deutlichen Rückgang des Auftragseingangs in Europa, insbesondere in der Schweiz. Dies war hauptsächlich auf die Schwäche des Marktsegments Luxury Goods zurückzuführen, in dem insbesondere Schweizer Uhrenhersteller weiterhin sehr zurückhaltend bei Investitionen waren. Im Gegensatz dazu konnte die Region Nord-/Südamerika ihren Anteil deutlich erhöhen und ihre Position als wichtiger Absatzmarkt für StarragTornos weiter festigen.

Obwohl die Zollpolitik in den USA die Nachfrage negativ beeinflusste, blieben die Technologien der Gruppe – insbesondere in den Bereichen Aerospace und Defense – stark gefragt. Insgesamt lagen die Aufträge aus den USA um 11.8% über dem Vorjahresniveau. Nach einem schwachen Geschäftsjahr 2024 stieg der Auftragseingang aus Asien im Jahr 2025 um 32.4%. Den grössten Beitrag zu diesem Wachstum leistete China. Dank ihrer globalen Präsenz ist die Gruppe ideal positioniert, um den Trends der De-Globalisierung und des Reshoring in den verschiedenen Zielmärkten zu begegnen.

Umsatzerlös

Insgesamt ging der Umsatzerlös im Vergleich zum hohen Vorjahreswert um 10.5% auf CHF 442.1 Mio. zurück. Ohne Währungseffekte belief er sich auf CHF 448.6 Mio. (9.2% weniger als 2024). Diese Entwicklung ist auf rückläufige Auftragsbestände in einzelnen Bereichen zurückzuführen und darauf, dass ein Teil der im Berichtsjahr erhaltenen Aufträge erst ab dem Jahr 2026 umsatzwirksam wird. Zudem variierte die Kapazitätsauslastung zwischen den einzelnen Standorten teilweise erheblich.

Servicegeschäft auf Kurs

Das Servicegeschäft von Starrag und von Tornos entwickelte sich weiterhin positiv. Dieser Bereich macht inzwischen 28.4% des gesamten Umsatzerlöses bei Starrag und 31.3% bei Tornos aus. Starrag setzt auf umfassende Servicelösungen und zunehmend auf proaktive Lösungen mit vorausschauendem und präventivem Charakter, wie etwa den automatisierten Remote Fingerprint. Dadurch können Starrag-Maschinen während des Betriebs aus der Ferne überprüft und selbst kleinste Leistungsabweichungen frühzeitig erkannt werden. Insgesamt trugen proaktive Serviceprodukte im Berichtsjahr 13.4% zum Servicegeschäft von Starrag bei. Das Angebot DECO 10 Plus, mit dem Tornos-Kunden ihre älteren DECO 10 Maschinen auf den neuesten Technologiestand aufrüsten lassen konnten, leistete erneut einen bedeutenden Beitrag zum Umsatzerlös von Tornos im Servicegeschäft. Darüber hinaus kauft Tornos ältere Systeme zurück, bereitet sie vollständig wieder auf und führt sie anschliessend im Sinne der Kreislaufwirtschaft erneut dem Markt zu.

Ertragssituation

Im Vergleich zum Vorjahr ging der EBIT von CHF 15.4 Mio. auf CHF 6.0 Mio. zurück. Die EBIT-Marge sank von 3.1% auf 1.4%. Der Nettogewinn verringerte sich von CHF 11.9 Mio. auf CHF 5.3 Mio. Der Hauptgrund für diese Entwicklung war der Rückgang des Umsatzerlöses um 10.5%. Durch Kostensparmassnahmen in allen Organisationseinheiten konnte dies teilweise kompensiert werden, insbesondere an den Standorten Moutier und Chemnitz sowie durch die Einführung von Kurzarbeit an mehreren Standorten. Restrukturierungskosten belasteten das Jahresergebnis 2025 mit CHF 2.2 Mio., dürften jedoch in den kommenden Jahren einen positiven Effekt haben. Darüber hinaus wirkten sich geringere sonstige betriebliche Erträge sowie Veränderungen im Absatzmix negativ auf die Marge aus.

Solide finanziert

Die Eigenkapitalquote der Gruppe liegt mit 59.6% auf einem hohen Niveau und gewährleistet damit eine starke finanzielle Stabilität und Unabhängigkeit. Sie spiegelt die hohe Widerstandsfähigkeit der Gruppe in schwierigen Zeiten wider und bildet eine solide Grundlage für nachhaltiges Wachstum.

Infrastrukturprojekte und Investitionen

Im Hinblick auf Infrastrukturprojekte lag der Fokus im Berichtsjahr auf der Inbetriebnahme und Hochlaufphase der in den vergangenen Jahren getätigten erheblichen Investitionen. Am Standort Chemnitz wurden die erweiterten internen Fertigungskapazitäten für Grosskomponenten erfolgreich in Betrieb genommen. Neben dem Insourcing von kritischen Grosskomponenten konnte StarragTornos auch Drittaufträge im Bereich der hochpräzisen Bearbeitung gewinnen. In Moutier wurde das neue Lagersystem erfolgreich in Betrieb genommen. Im Vergleich zur bisherigen Struktur mit mehreren externen Lagern ermöglicht es eine schnellere Kommissionierung und eine effizientere Lagerbewirtschaftung mit weniger Transportbewegungen sowie optimiertem Bestandsmanagement durch die Bündelung von Ersatzteil- und Maschinenbeständen.

Synergieprogramm

Mit dem Zusammenschluss der Starrag Group und Tornos im Dezember 2023 wurde ein Programm zur Identifikation und Nutzung von Synergiepotenzialen zwischen den beiden Unternehmen gestartet. Der Grossteil dieser Synergien war bis zum Ende des Berichtsjahres realisiert. Die Beschaffung ist nun auf Gruppenebene organisiert, und die globale Produktions-, Vertriebs- und Serviceinfrastruktur wurde konsolidiert oder wird – wo immer möglich – gemeinsam genutzt. Im Geschäftsjahr 2025 wurden die ersten Effekte dieser Synergiemassnahmen im operativen Ergebnis sichtbar. Für die kommenden Jahre rechnet StarragTornos mit weiteren positiven Auswirkungen. Auf der Vertriebsseite wurden im Berichtsjahr Cross-Selling-Potenziale zwischen Tornos und Starrag kontinuierlich genutzt. Sie sollen künftig noch stärker ausgeschöpft werden.

Nachhaltigkeit

2025 war ein prägendes Jahr für StarragTornos, da die Gruppe ihr Engagement für Nachhaltigkeit und verantwortungsvolles Wirtschaften in der gesamten Organisation weiter verstärkte. Sie richtete ihre ESG-Prioritäten auf allen Ebenen weiter aus, geleitet von der Überzeugung, dass das Erfüllen der Erwartungen der Stakeholder in diesem Bereich sowohl eine Verantwortung als auch eine Chance darstellt. Ein wichtiger Meilenstein war der Abschluss einer gruppenweiten doppelten Wesentlichkeitsanalyse im Einklang mit den European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Dadurch kann sich StarragTornos auf die wesentlichsten ESG-Themen konzentrieren und ESG-Leistungen lassen sich mit Branchenkollegen vergleichen. Als industrieller Werkzeugmaschinenhersteller zeigt sich die Verantwortung von StarragTornos insbesondere in den Produkten, die das Unternehmen auf den Markt bringt. Im Jahr 2025 stellte die Gruppe mehrere neue Maschinen vor, die stark auf Effizienz und Kompaktheit ausgerichtet sind und damit die Nachhaltigkeitsambitionen in konkrete Lösungen umsetzen.

Aktienkurs and Dividende

Der Schlusskurs der StarragTornos-Aktie lag am 31. Dezember 2025 bei CHF 29.70. An der Generalversammlung vom 17. April 2026 wird der Verwaltungsrat den Aktionärinnen und Aktionären eine Dividende von CHF 1.00 pro Aktie vorschlagen, was einer Ausschüttungsquote von 102.2% entspricht.

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung

Am 6. Februar 2025 musste die StarragTornos Group den Tod ihres Verwaltungsratsmitglieds und Hauptaktionärs Walter Fust bekannt geben. Walter Fust hielt 52.11% des Aktienkapitals der StarragTornos Group AG. Die Erbgemeinschaft hat beschlossen, im Sinne der Absichten von Walter Fust an ihrem Engagement bei StarragTornos festzuhalten, geschlossen aufzutreten und die Stimmrechte entsprechend auszuüben. Im Berichtsjahr gab es keine weiteren personellen Veränderungen im Verwaltungsrat oder in der Geschäftsleitung.

Ausblick

StarragTornos erwartet für das Jahr 2026 keine wesentlichen Wachstumsimpulse in den relevanten Marktsegmenten, geht jedoch davon aus, dass die Nachfrage aus den Bereichen Aerospace und Defense weiterhin stark bleiben wird. In den schwächeren Endmärkten und geografischen Regionen wird derzeit keine deutliche Erholung erwartet. StarragTornos setzt bei der Umsetzung seiner Strategie weiterhin auf einen adaptiven Ansatz und eine hohe Reaktionsschnelligkeit. Die 2025 umgesetzten strukturellen Kostensenkungsmassnahmen und Verbesserungen entlang der Wertschöpfungskette haben die Widerstandsfähigkeit der Gruppe gegenüber Marktschwankungen weiter gestärkt.

Investor Relations und Medienkontakt

Markus Jäger, Chief Financial Officer, Tel. +41 79 367 80 79, markus.jaeger@starrag.com

Nächste Publikationstermine

16. März 2026	Medien- und Analystenkonferenz in Zürich (10.00 Uhr)
17. April 2026	Ordentliche Generalversammlung in Rorschach, Carmen-Würth-Saal
24. Juli 2026	Veröffentlichung Halbjahresbericht 2026

Download Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR

<https://starragtornos.com/en/publications/ad-hoc-and-other-announcements/>

Weitere Informationen zur StarragTornos Group finden sich auf <http://www.starragtornos.com>

Kurzporträt

Die StarragTornos Group gehört weltweit zu den führenden Anbietern der Werkzeugmaschinenindustrie. In den beiden Divisionen Starrag und Tornos entwickelt, fertigt und vertreibt sie Präzisions-Werkzeugmaschinen zum Fräsen, Drehen, Bohren, Schleifen und zur Komplettbearbeitung von Werkstücken aus Metall, Verbundwerkstoffen und Keramik. Zu ihren Kunden zählen führende Unternehmen der Medizin- und Dentaltechnik, der Luxusgüterindustrie, der Luft- und Raumfahrt sowie der Energie- und Transportindustrie. Neben dem Werkzeugmaschinenportfolio bietet die StarragTornos Group umfassende Technologie- und After-Sales-Dienstleistungen an. Die StarragTornos Group beschäftigt insgesamt rund 1800 Mitarbeitende. Der Hauptsitz der Gruppe befindet sich in Rorschacherberg (Schweiz). StarragTornos betreibt Vertriebs- und Servicestandorte sowie Produktions- und Entwicklungsstandorte in der Schweiz, in Deutschland, Frankreich, Italien, Spanien, Polen, Grossbritannien, in den USA, in Mexiko, Brasilien sowie in China, Thailand, der Region Taiwan und in Indien. Zudem verfügt die Gruppe über Vertriebs- und Servicegesellschaften in allen wichtigen Abnehmerländern. Die StarragTornos Group AG ist an der SIX Swiss Exchange kotiert (Tickersymbol STGN, Valorenummer 236106, ISIN CH0002361068).

Kennzahlen der StarragTornos Group für die Geschäftsjahre 2025 und 2024

CHF 1 000 ¹⁾	Jahresrechnung		
	2025	2024	Differenz
Auftragseingang ²⁾	472 768	476 347	-0.7%
Umsatzerlös	442 086	494 056	-10.5%
- Division Starrag	324 380	365 587	-11.3%
- Division Tornos	117 706	128 469	-8.4%
EBITDA ²⁾	18 991	27 533	-31.0%
<i>in % des Umsatzerlöses</i>	4.3%	5.6%	
EBIT ²⁾	6 022	15 423	-61.0%
<i>in % des Umsatzerlöses</i>	1.4%	3.1%	
Reingewinn	5 344	11 850	-54.9%
<i>in % des Umsatzerlöses</i>	1.2%	2.4%	
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	47 834	7 720	519.6%
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-12 412	-14 749	15.8%
Free Cashflow ²⁾	35 422	-7 029	603.9%
	31.12.2025	31.12.2024	Differenz
Auftragsbestand ²⁾	336 369	326 026	3.2%
Nettoliiquidität	29 607	-271	n.a.
Total Eigenkapital	312 579	316 110	-1.1%
<i>in % der Bilanzsumme</i>	59.6%	57.4%	
Total Bilanzsumme	524 535	550 870	-4.8%
Ausstehende Aktien	5 463 121	5 463 121	0.0%
Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente) ³⁾	1 814	1 981	-8.4%
Kennzahlen pro Aktie	2025	2024	
Reingewinn (CHF)	0.98	2.17	-54.9%
Dividende (CHF)	1.00 ⁴⁾	1.00	0.0%
Payout ratio (%)	102.2%	46.1%	121.7%
Aktienkurs per Jahresende (CHF)	29.7	37.0	-19.7%
KGV am 31. Dezember	30.4	17.06	78.0%

- 1) Wenn nicht anders angegeben
- 2) Alternative Performance-Kennzahl, siehe StarragTornos Annual Report 2025, Seite 148, <https://starragtornos.com/en/publications/annual-reports>
- 3) Ohne Lernende und Praktikanten
- 4) Vorschlag des Verwaltungsrates

Neben den historischen Informationen enthält diese Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR Aussagen über die Zukunft, die Risiken und Unsicherheiten beinhalten.