

Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR

Halbjahresbericht 2025

## Nach einem herausfordernden ersten Semester ist StarragTornos zuversichtlich für die zweite Jahreshälfte

- **Negativer EBIT und Reinverlust wegen Volumenrückgang, Einmalaufwendungen und Währungseffekten**
- **Vielversprechende Aussichten für die Marktsegmente Aerospace und Transportation**
- **Erfolgreiche Einführung neuer Produkte in beiden Divisionen**
- **Synergieprogramm mit erfreulichen Fortschritten**
- **Substanzielle Verbesserung beim Free Cashflow**

*Rorschacherberg, 25. Juli 2025, 07.00 Uhr*

Aufgrund anhaltender geopolitischer Turbulenzen und einer Abschwächung in wichtigen Märkten verzeichnete die StarragTornos Group im ersten Semester 2025 geringere Absatzmengen und einen Rückgang beim Umsatzerlös. Zusätzlich belasteten ausserordentliche, nicht wiederkehrende Kosten und negative Währungseffekte die Marge. In der Folge verzeichnete die Gruppe einen negativen EBIT und einen Reinverlust. Für das zweite Halbjahr erwartet StarragTornos jedoch eine Umsatz- und Margensteigerung. Die Gruppe ist zuversichtlich, das Gesamtjahr mit einem deutlich positiven Ergebnis abschliessen zu können. Beim Free Cashflow erzielte StarragTornos ein markant besseres Halbjahresresultat als im Vorjahr.

Auf die allgemeine wirtschaftliche Entwicklung in der DACH-Region (Deutschland, Österreich und Schweiz), die angespannte Marktsituation in den USA und die nachlassende Dynamik in der Uhrenindustrie reagierte die Gruppe mit gezielten Kostensenkungsmassnahmen und selektiven Restrukturierungen in bestimmten Geschäftsbereichen. Diese Massnahmen werden sich im Lauf des Jahres positiv auf das Ergebnis auswirken. An den Standorten in Vuadens und Moutier in der Schweiz sowie in Chemnitz in Deutschland wurde Kurzarbeit eingeführt.

In einem äusserst herausfordernden Marktumfeld verzeichnete die StarragTornos Group einen deutlichen Rückgang des Auftragseingangs gegenüber dem entsprechenden Vorjahreszeitraum, der durch mehrere grosse und langfristige Aufträge für das Marktsegment Aerospace geprägt gewesen war. Im ersten Halbjahr 2025 erzielte die StarragTornos Group einen Auftragseingang von CHF 196.5 Mio. (erstes Halbjahr 2024: CHF 255.5 Mio., -23.1%). Der Umsatzerlös sank auf CHF 218.2 Mio. (erstes Halbjahr 2024: CHF 254.9 Mio., -14.4%), wodurch sich die Book-to-Bill-Ratio von 1.00 auf 0.90 verringerte. Der Auftragsbestand belief sich am 30. Juni 2025 auf CHF 288.1 Mio., was im Vergleich zum Jahresende 2024 (CHF 326.0 Mio.) einem Rückgang um -11.6% entspricht.

## Auftragseingang nach Marktsegmenten in Mio. CHF

Im ersten Halbjahr 2025 stellte sich der Auftragseingang nach Marktsegmenten wie folgt dar:

	1.1.-30.6.2025	1.1.-30.6.2024	+/-%
Aerospace	30.3	41.2	-26.5%
MedTech & Dental	16.6	18.2	-9.0%
Luxury Goods	10.7	41.0	-74.0%
Energy	17.9	11.5	56.0%
Transportation	26.4	18.7	41.6%
Industrial	30.6	55.6	-45.0%
<b>Total Maschinen</b>	<b>132.5</b>	<b>186.2</b>	<b>-28.8%</b>
Service	64.0	69.3	-7.7%
<b>Total</b>	<b>196.5</b>	<b>255.5</b>	<b>-23.1%</b>

In den Marktsegmenten **Energy** und **Transportation** verzeichnete die StarragTornos Group im ersten Halbjahr 2025 ein starkes Wachstum. Während die Nachfrage im Bereich der alternativen Energien weiterhin verhalten war, erhielt StarragTornos mehrere Grossaufträge im Bereich der konventionellen Energieerzeugung, insbesondere im Kernenergiesektor. Im Segment Transportation führten mehrere Grossprojekte sowohl im militärischen als auch im zivilen Bereich zu einer höheren Nachfrage.

Im Marktsegment **Aerospace** hatte StarragTornos im ersten Halbjahr 2024 mehrere langfristige Grossaufträge akquiriert, die den Halbjahresvergleich etwas verzerren. Für das Gesamtjahr 2025 erwartet der Konzern in diesem Segment einen Auftragseingang auf Vorjahresniveau, getragen insbesondere von Aufträgen aus dem Verteidigungsbereich.

Das Marktsegment **Luxury Goods** war im ersten Halbjahr 2025 besonders stark von der Konjunkturabschwächung betroffen und verzeichnete einen deutlichen Nachfragerückgang. Dieser ist auf ein Zusammenspiel verschiedener Faktoren zurückzuführen: die nachlassende Konjunkturdynamik in wichtigen Regionen wie China, Europa und den USA, geopolitische Unsicherheiten und die zunehmende Zurückhaltung der Verbraucher, sogar im Premiumbereich.

Das Segment **Industrial** umfasst den Bereich Electronics und die Job Shops, die ihrerseits andere wichtige Zielmärkte von StarragTornos in erheblichem Umfang bedienen. Auch hier ist der Rückgang weitgehend auf die allgemeine Konjunkturabschwächung zurückzuführen.

Im Segment **MedTech & Dental** konnte sich die Gruppe relativ gut behaupten. Auch der Rückgang im Servicegeschäft blieb moderat.

Die StarragTornos Group hat ihre starke Position in der **Verteidigungsindustrie** im ersten Halbjahr 2025 behauptet und erwartet für das zweite Halbjahr den Abschluss verschiedener Grossaufträge in diesem Bereich. Sie werden sich im Gesamtjahr deutlich auf den Auftragseingang der Marktsegmente Aerospace und Transportation auswirken.

### Auftragseingang nach Regionen in Mio. CHF

	1.1.-30.6.2025	1.1.-30.6.2024	+/-%
Europa	77.9	128.3	-39.3%
<i>Schweiz</i>	20.5	32.0	-36.0%
Nord-/Südamerika	17.7	27.6	-35.7%
Asien	36.9	30.3	21.8%
<b>Total Maschinen</b>	<b>132.5</b>	<b>186.2</b>	<b>-28.8%</b>
Service	64.0	69.3	-7.7%
<b>Total</b>	<b>196.5</b>	<b>255.5</b>	<b>-23.1%</b>

StarragTornos ist der viertgrösste Hersteller von spanabhebenden Werkzeugmaschinen in Europa und spezialisiert auf die Bereiche Drehen und Fräsen. Europa bleibt die wichtigste Absatzregion der Gruppe, wobei die Schweiz einen bedeutenden Anteil am Auftragseingang hält. Der starke Rückgang im Segment Luxury Goods hinterliess insbesondere Spuren in der Schweiz, wo die gestiegene Nachfrage aus anderen Branchen den Rückgang nur teilweise ausgleichen konnte. Auch in anderen Teilen Europas, insbesondere in Deutschland, ging der Auftragseingang deutlich zurück.

Die Nachfrage aus den USA wurde durch Projekte im Marktsegment Aerospace getragen. Allerdings führten Diskussionen um Zollentscheidungen zu Verzögerungen bei der Projektvergabe. In Asien erzielte StarragTornos ein deutliches Wachstum, insbesondere in Indien. Dank ihrer globalen Präsenz und einer starken Marktposition in den USA und Asien ist die StarragTornos Group bestens aufgestellt, um den aktuellen De-Globalisierungs- und Reshoring-Trends in ihren Schlüsselmärkten zu begegnen.

### Umsatzerlös (Maschinen und Service) in Mio. CHF

	1.1.-30.6.2025	1.1.-30.6.2024	+/-%
Maschinen	156.8	191.5	-18.1%
Service	61.4	63.4	-3.2%
<b>Total</b>	<b>218.2</b>	<b>254.9</b>	<b>-14.4%</b>

Im ersten Halbjahr 2025 erzielte die Division Starrag einen Nettoumsatz von CHF 156.3 Mio. (erstes Halbjahr 2024: CHF 187.1 Mio.). Die Division Tornos erreichte CHF 61.9 Mio. (erstes Halbjahr 2024: CHF 67.8 Mio.)

Das Servicegeschäft von Starrag und Tornos entwickelte sich weiterhin erfreulich und erzielte im ersten Halbjahr 2025 einen Nettoumsatz von CHF 61.4 Mio. (erstes Halbjahr 2024: CHF 63.4 Mio.). Damit trägt dieser Geschäftsbereich nun 28% zum Umsatzerlös der StarragTornos Group bei.

### Strategische Investitionen fortgesetzt

Im ersten Halbjahr 2025 setzte die Gruppe ihre strategischen Investitionen fort, beispielsweise in die Aktualisierung ihres Enterprise-Resource-Planning-Systems (ERP) in der Division Starrag, gefolgt von einer entsprechenden Modernisierung in der Division Tornos. Zudem erzielte die Gruppe weitere Fortschritte bei der Neuausrichtung ihres Beschaffungsmanagements zur Optimierung der Einkaufsstrategie.

### **Neue Produkte**

Auch in einem turbulenten wirtschaftlichen Umfeld gibt es weiterhin einen Markt für innovative Fertigungslösungen. Die beiden Divisionen der Gruppe haben in enger Abstimmung mit den Bedürfnissen bestehender und potenzieller Kunden im ersten Halbjahr neue Produkte eingeführt. Starrag lancierte eine leistungsgesteigerte Version der NB 151 – einer Maschine speziell für die Blisk-Bearbeitung – und die kompakten horizontalen Bearbeitungszentren X70/80/90 sowie S90. Tornos präsentierte die Modelle Swiss DT 7 und Swiss DT 10. Dank ihrem modularen Aufbau und einer Kapazität von bis zu 33 Werkzeugen ermöglichen diese Maschinen Kunden aus Branchen wie MedTech & Dental, Mikromechanik, Elektronik und Automotive, schnell auf veränderte Anforderungen zu reagieren – und das ganz ohne zusätzliche Investitionen in neue Anlagen.

### **Synergieprogramm macht erfreuliche Fortschritte**

Als die Starrag Group und Tornos im Dezember 2023 fusionierten, wurde ein Programm ins Leben gerufen, um Synergiepotenziale zwischen den beiden Gruppen zu identifizieren und zu nutzen. Dessen Umsetzung läuft planmässig.

Im Jahr 2024 lag der Schwerpunkt auf der Neuausrichtung der Beschaffung und der Umsetzung von Einkaufssynergien. Darüber hinaus machte die Gruppe 2025 Fortschritte bei der Realisierung zusätzlicher Kostensynergien, beispielsweise durch die gemeinsame Nutzung von Ressourcen. Obwohl das schwierige wirtschaftliche Umfeld die Umsetzung von Vertriebssynergien im ersten Halbjahr 2025 etwas verlangsamte, bleibt die Gruppe entschlossen, in diesem Bereich weitere Fortschritte zu erzielen.

### **Mitarbeiterzahl**

Ende Juni 2025 belief sich die Zahl der Mitarbeitenden (Vollzeitäquivalente) auf 1890, 91 weniger als Ende 2024. Die durchschnittliche Zahl der Lernenden und Studierenden lag im ersten Halbjahr 2025 bei 107 (Vorjahr: 106).

### **Ausblick**

Angesichts der weiterhin schwer abschätzbaren Entwicklung der Weltwirtschaft, bleiben genaue Prognosen schwierig. Die StarragTornos Group blickt jedoch zuversichtlich auf das zweite Semester und rechnet mit dem Abschluss mehrerer Grossaufträge aus der Verteidigungsindustrie. Für das zweite Halbjahr wird ein Anstieg des Umsatzes und der Margen erwartet, was zu einem deutlich positiven Jahresergebnis führen dürfte. Die von der StarragTornos Group kommunizierten mittel- und langfristigen Ziele bleiben unverändert bestehen.

## Kennzahlen der StarragTornos Group für das erste Halbjahr

(Nicht auditiert, in CHF 1 000)<sup>1)</sup>

Halbjahresabschluss

	2025	2024	Differenz (%)
	01.01.-30.06.	01.01.-30.06.	
Auftragseingang <sup>2)</sup>	196 523	255 487	-23.1%
Umsatzerlös	218 175	254 945	-14.4%
- Division Starrag	156 289	187 124	
- Division Tornos	61 886	67 821	
EBITDA <sup>2)</sup>	3 170	15 624	-79.7%
<i>in % des Umsatzerlöses</i>	1.5%	6.1%	
EBIT <sup>2)</sup>	-3 094	9 526	-132.5%
<i>in % des Umsatzerlöses</i>	-1.4%	3.7%	
Reinverlust/-gewinn	-9 056	6 567	-237.9%
<i>in % des Umsatzerlöses</i>	-4.2%	2.6%	
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	15 685	-33 392	147.0%
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-2 966	-8 982	67.0%
Free Cashflow <sup>2)</sup>	12 719	-42 374	130.0%

	30.06.2025	31.12.2024	Differenz (%)
Auftragsbestand <sup>2)</sup>	288 098	326 026	-11.6%
Nettoliquidität	5 761	-271	n/a
Total Eigenkapital	299 123	316 310	-5.4%
<i>in % der Bilanzsumme</i>	57.1%	57.4%	
Total Bilanzsumme	524 216	550 870	-4.8%
Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente) <sup>3)</sup>	1 890	1 981	-4.6%
Ausstehende Aktien	5 463 121	5 463 121	0%
Reinverlust/-gewinn pro Aktie (CHF)	-1.66	2.17	n/a

1) Wenn nicht anders angegeben

2) Alternative Performance-Kennzahl, siehe StarragTornos Annual Report 2024, Seite 218, <https://starragtornos.com/en/publications/annual-reports/>

3) Ohne Lernende und Praktikanten

### Investor Relations und Medienkontakt

Markus Jäger, Chief Financial Officer, Tel. +41 79 367 80 79, [markus.jaeger@starrag.com](mailto:markus.jaeger@starrag.com)

### Nächste Publikationstermine

30. Januar 2026	Umsatzerlös und Auftragseingang 2025
16. März 2026	Annual Report 2025, Medien- und Analystenkonferenz 2026, 10.00 Uhr, Zürich
17. April 2026	Ordentliche Generalversammlung 2026, Rorschach

## **Download Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR**

<https://starragtornos.com/en/publications/ad-hoc-and-other-announcements/>

Weitere Informationen zur StarragTornos Group finden sich auf [www.starragtornos.com](http://www.starragtornos.com).

### **Kurzporträt**

Die StarragTornos Group gehört weltweit zu den führenden Anbietern der Werkzeugmaschinenindustrie. In den beiden Divisionen Starrag und Tornos entwickelt, fertigt und vertreibt sie Präzisions-Werkzeugmaschinen zum Fräsen, Drehen, Bohren, Schleifen und zur Komplettbearbeitung von Werkstücken aus Metall, Verbundwerkstoffen und Keramik. Zu ihren Kunden zählen führende Unternehmen der Medizin- und Dentaltechnik, der Luxusgüterindustrie, der Luft- und Raumfahrt sowie der Energie- und Transportindustrie. Neben dem Werkzeugmaschinenportfolio bietet die StarragTornos Group umfassende Technologie- und After-Sales-Dienstleistungen an. Die StarragTornos Group beschäftigt insgesamt rund 1900 Mitarbeitende. Der Hauptsitz der Gruppe befindet sich in Rorschacherberg (Schweiz). StarragTornos betreibt Vertriebs- und Servicestandorte sowie Produktions- und Entwicklungsstandorte in der Schweiz, in Deutschland, Frankreich, Italien, Spanien, Polen, Grossbritannien, in den USA, in Mexiko, Brasilien sowie in China, Thailand, der Region Taiwan und in Indien. Zudem verfügt die Gruppe über Vertriebs- und Servicegesellschaften in allen wichtigen Abnehmerländern. Die StarragTornos Group AG ist an der SIX Swiss Exchange kotiert (Tickersymbol STGN, Valorennummer 236106, ISIN CH0002361068).

*Neben den historischen Informationen enthält diese Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR Aussagen über die Zukunft, die Risiken und Unsicherheiten beinhalten.*