

Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR

Geschäftsbericht 2024 der StarragTornos Group:

StarragTornos Group mit gestärkter Position in wichtigen Marktsegmenten

- **Deutlicher Anstieg des Auftragseingangs in den Marktsegmenten Aerospace, Energy und Transportation**
- **Markant mehr Aufträge aus der Verteidigungsindustrie**
- **Deutlicher Nachfragerückgang in den Marktsegmenten Luxury Goods und Industrial**
- **Massnahmen auf der Kosten- und Absatzseite zeigten im zweiten Halbjahr 2024 erste Wirkungen**
- **Servicegeschäft und Synergieprogramm auf Kurs**

Rorschacherberg, 14. März 2025, 07.00 Uhr

In ihrem ersten vollen Geschäftsjahr nach der Fusion im Dezember 2023 hat sich die StarragTornos Group in einem schwierigen wirtschaftlichen Umfeld gut behauptet und ihre Position in wichtigen Märkten wie Aerospace, Energy und Transportation weiter verbessert. Viele neue Aufträge kamen aus der Verteidigungsindustrie. Der Anteil dieser Branche am Maschinengeschäft der StarragTornos Group stieg von 5% im Jahr 2023 auf 23% im Jahr 2024. Aufgrund des deutlichen Nachfragerückgangs in den Marktsegmenten Luxury Goods und Industrial waren der Auftragseingang, der Umsatzerlös und der Auftragsbestand zum Jahresende jedoch insgesamt niedriger als die Pro-forma-Werte für das Geschäftsjahr 2023. Der Auftragseingang der StarragTornos Group belief sich im Jahr 2024 auf CHF 476.3 Mio. Dies liegt 9.9% unter dem Pro-forma-Wert für das Geschäftsjahr 2023 (CHF 528.7 Mio.) – d. h. unter dem konsolidierten Auftragseingang von Starrag und Tornos im Jahr 2023. Der Nettoumsatz sank im Geschäftsjahr 2024 um 12.5% von CHF 564.7 Mio. (pro forma 2023) auf CHF 494.1 Mio. Zum Jahresende verfügte die StarragTornos Group über einen Auftragsbestand von CHF 326.0 Mio. (Ende 2023: CHF 340.8 Mio., -4.3%).

Auftragseingang der StarragTornos Group nach Marktsegmenten

in Mio. CHF

	2024	2023¹⁾	+/-%
Aerospace	90.3	83.8	+7.7%
MedTech & Dental	38.4	43.1	-10.8%
Luxury Goods	51.6	101.1	-48.9%
Energy	32.3	16.4	+96.9%
Transportation	57.3	52.0	+10.1%
Industrial	73.5	91.2	-19.4%
Total Maschinen	343.4	387.6	-11.4%
Service	132.9	141.1	-5.8%
Total	476.3	528.7	-9.9%

1) Auf Pro-forma-Basis (12 Monate Starrag plus 12 Monate Tornos)

Im Berichtsjahr wurde der Bereich Aerospace zum grössten Marktsegment der StarragTornos Group. Die Division Starrag konnte ihre hervorragende Marktposition in der zivilen und militärischen Luftfahrt festigen und ihren Rekorderfassung von 2023 weiter steigern. Starrag erzielte einen grossen Teil seines Auftragseingangs auf dem nordamerikanischen Luft- und Raumfahrtmarkt.

Gemäss den Prognosen des Airports Council International (ACI) und von Statista dürften die Passagierkilometer in den nächsten fünfzehn Jahren weiter deutlich zunehmen. Die langfristigen Aussichten für dieses Marktsegment bleiben daher vielversprechend. Auch das Luftfrachtvolumen dürfte markant steigen. Entsprechend vielversprechend wird die Nachfrage nach Präzisionswerkzeugmaschinen für Werkstücke aus Metall, Verbundwerkstoffen und Keramik im Marktsegment Aerospace sein.

Ebenso erfreulich war die Entwicklung im Marktsegment Energy. Die Division Starrag wuchs sowohl im Bereich der traditionellen als auch der erneuerbaren Energien. Bei den erneuerbaren Energien fokussierte die Division auf den chinesischen Markt. Einen deutlichen Schub bei den Neubestellungen verzeichnete die StarragTornos Group auch im Marktsegment Transportation. Die Division Tornos steigerte ihre Neubestellungen in diesem Bereich um 37.7%. Dies ist hauptsächlich auf eine geografische Verlagerung von OEMs und Direktzulieferern zurückzuführen, die Komponenten vermehrt aus wettbewerbsfähigeren Märkten beziehen. In den Schwellenländern wird weiterhin auf den Verbrennungsmotor gesetzt mit neuen Investitionen in zusätzliche Kapazitäten.

Im Marktsegment Industrial, zu dem das Segment Electronics und die Job Shops gehören, die ihrerseits in grösserem Umfang andere Marktsegmente von Starrag und Tornos bedienen, mussten beide Divisionen konjunkturbedingte Rückgänge hinnehmen. Dies gilt in geringerem Umfang auch für das Marktsegment MedTech & Dental. Aufgrund der konjunkturellen Entwicklung im Berichtsjahr und der damit verbundenen Investitionszurückhaltung brach die Nachfrage im Marktsegment Luxury Goods stark ein. In dieser schwierigen Situation gelang es beiden Divisionen der StarragTornos Group, ihre Marktanteile zu halten und neue innovative Produkte erfolgreich im Markt einzuführen.

Auftragseingang der StarragTornos Group nach Regionen

in Mio. CHF

	2024	2023 ¹⁾	+/-%
Europa	194.3	264.1	-26.4%
<i>Schweiz</i>	62.2	94.2	-34.0%
Nord-/Südamerika	99.5	50.1	+98.6%
Asien	49.7	73.4	-32.3%
Total Maschinen	343.4	387.6	-11.4%
Service	132.9	141.1	-5.8%
Total	476.3	528.7	-9.9%

1) Auf Pro-forma-Basis (12 Monate Starrag plus 12 Monate Tornos)

In Europa und insbesondere in der Schweiz musste die StarragTornos Group einen deutlichen Rückgang des Auftragseingangs hinnehmen. Dies steht in direktem Zusammenhang mit dem Rückgang im Marktsegment Luxury Goods. Insbesondere die Schweizer Uhrenhersteller waren bei Investitionen im Jahr 2024 sehr zurückhaltend. In Nordamerika konnte die StarragTornos Group ihren Auftragseingang hingegen fast verdoppeln. Die Region Amerika verzeichnete im Berichtsjahr einen Anstieg von CHF 50.1 Mio. auf CHF 99.5 Mio. Treibende Kraft hinter dieser Entwicklung waren grosse Kundenprojekte in den Marktsegmenten Aerospace und Energy. In Asien ging der Auftragseingang um 32.3% auf CHF 49.7 Mio. zurück. Dies ist vor allem auf die verhaltene Wirtschaftsentwicklung und die zunehmenden Autonomiebestrebungen in China zurückzuführen. Die Division Tornos ist hier jedoch dank ihrer lokalen Produktion weiterhin gut positioniert. Die Division Starrag ist in China mit ihren Angeboten im Hochleistungssegment und im Bereich erneuerbare Energien erfolgreich.

Dank der globalen Präsenz der Gruppe ist StarragTornos bestens für die in den verschiedenen Marktsegmenten zu beobachtenden Trends der De-Globalisierung und des Re-Shoring gerüstet.

Umsatzerlös

Auf Pro-forma-Basis sank der Nettoumsatz im Vergleich zum hohen Vorjahresniveau um 12.5% auf CHF 494.1 Mio. Ohne Währungseffekte belief sich der Nettoumsatz auf CHF 500.1 Mio.

Servicegeschäft auf Kurs

Das Servicegeschäft von Starrag und Tornos entwickelte sich weiterhin gut, wobei der Nettoumsatz in diesem Bereich auf Pro-forma-Basis auf dem gleichen Niveau lag wie 2023. Dieses Geschäft macht 27% des gesamten Nettoumsatzes bei Starrag und 31% bei Tornos aus. Das Angebot DECO 10 Plus, bei dem Tornos-Kunden ihre älteren DECO 10-Maschinen auf den neuesten Stand der Technik bringen lassen können, trug auch 2024 wesentlich zu dieser Entwicklung bei. Tornos kauft auch ältere Systeme zurück und bringt sie – nach einer vollständigen Überholung – im Sinne einer Kreislaufwirtschaft wieder auf den Markt.

Starrag setzt auf umfassende Servicelösungen und zunehmend auf proaktive Lösungen mit vorausschauendem und präventivem Charakter wie den automatisierten Remote-Fingerprint. Damit lassen sich Starrag-Maschinen aus der Ferne im laufenden Betrieb untersuchen und selbst kleinste Leistungsabweichungen im Voraus erkennen. Insgesamt trugen proaktive Serviceprodukte im Berichtsjahr 13% zum Servicegeschäft von Starrag bei.

Stabilisierung der Ertragslage

Im Vergleich zum Vorjahr sank der EBIT von CHF 46.4 Mio. auf Pro-forma-Basis auf CHF 15.4 Mio. Die EBIT-Marge ging von 8.2% auf 3.1% zurück. Der Reingewinn ging von CHF 32.4 Mio. auf CHF 11.9 Mio. zurück. Hauptgrund für diese Entwicklung war der Rückgang des Nettoumsatzes um 12.5%. Darüber hinaus wirkte sich die Veränderung des Umsatzmixes mit einem geringeren Gewicht von Produkten mit höheren Margen negativ auf die Marge aus.

Andererseits verlief die Auftragsabwicklung in allen Bereichen planmässig, ohne grössere Auswirkungen auf die Margen. Um die Ertragslage zu stabilisieren, hat StarragTornos bereits ab dem zweiten Quartal Gegenmassnahmen auf der Kosten- und Verkaufsseite eingeleitet. Die Geschäftsleitung überwacht diese Massnahmen permanent.

Solide finanziert

Die Eigenkapitalquote der StarragTornos Group liegt mit 57.4% auf einem hohen Niveau. Die Nettoliquidität belief sich Ende 2024 auf CHF -0.3 Mio. Der negative Free Cashflow von CHF -7,0 Mio. (2023: CHF +28.2 Mio.) ist auf einen Anstieg der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

und einen Rückgang der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zurückzuführen. Die Investitionen in Sachanlagen beliefen sich auf CHF 17.9 Mio., während die Investitionen in Forschung und Entwicklung CHF 37.5 Mio. oder 7.6% des Nettoumsatzes betragen (2023: CHF 35.6 Mio. oder 6.3% auf Pro-forma-Basis). Der Schwerpunkt lag dabei auf Projekten, die neue innovative Funktionen kombinieren, Kunden bei der Minimierung ihrer Produktionskosten unterstützen und Nachhaltigkeitskonzepte in das Design der Produkte integrieren.

Infrastrukturprojekte und Investitionen

Das Starrag-Werk in Chemnitz ist nicht nur Entwicklungs- und Produktionsstandort für die Heckert-Produktpalette, sondern auch Kompetenzzentrum für die Teilebearbeitung der gesamten StarragTornos Group. Hier werden besonders grosse, hochpräzise und wertvolle Komponenten hergestellt. Um diesen wichtigen Betrieb noch effizienter, flexibler und vielseitiger zu gestalten, wurde eine Fertigungszelle mit einer Länge von mehr als 30 Metern installiert. Der zweite wichtige Teil der Investition ist ein grosses Bearbeitungszentrum. Diese Investition geht Hand in Hand mit der Zusammenlegung aller mechanischen Produktionsaktivitäten in einer vollständig modernisierten Halle. Im Berichtsjahr nahm das neue Bearbeitungszentrum in Chemnitz die Produktion von Grossteilen für Tornos auf.

In der Region Taiwan feierte Tornos im März 2024 die Eröffnung seines neuen Werks. Auf einer Fläche von 12'000 m² bietet es nicht nur optimale Bedingungen für die weiterhin erfolgreiche Produktion von Tornos-Maschinen im mittleren und unteren Preissegment, sondern eröffnet auch hervorragende Entwicklungsmöglichkeiten für die gesamte StarragTornos Group in der Region. In Deutschland verlegte Tornos sein Kundenzentrum von Pforzheim in ein modernes Gebäude in Heimsheim, das sich in einem Industriepark im Grossraum Stuttgart befindet und perfekt auf die Geschäftstätigkeit von Tornos zugeschnitten ist. Die Einrichtung umfasst einen modernen Ausstellungsraum, ein gut ausgestattetes Schulungszentrum, ein Lager und ausreichend Bürofläche für die verschiedenen technischen und anwendungsspezifischen Supportabteilungen.

Synergieprogramm auf Kurs

Als Starrag und Tornos im Dezember 2023 fusionierten, wurde ein Programm zur Identifizierung und Nutzung des Synergiepotenzials zwischen den beiden Unternehmen ins Leben gerufen. Die Umsetzung dieses Programms begann im Januar 2024. So richtete StarragTornos beispielsweise die gruppenweite Beschaffung neu aus, um Synergien im Einkauf zu realisieren. Im Laufe des Jahres definierte StarragTornos weitere spezifische Massnahmen für alle identifizierten Synergiemöglichkeiten. Diese schreiten planmässig voran.

Nachhaltigkeit

Im Jahr 2024 hat die StarragTornos Group durch die Schaffung neuer interner Strukturen und Verantwortlichkeiten erhebliche Fortschritte bei der Integration von Nachhaltigkeit in ihre Geschäftsstrategie erzielt. Damit wurde die Grundlage für die Festlegung konkreter und messbarer Massnahmen geschaffen. Detaillierte Informationen hierzu finden sich im Sustainability Report, der integraler Bestandteil des Annual Reports 2024 von StarragTornos ist.

Aktienkurs und Dividende

Der Jahresendkurs der StarragTornos-Aktie lag am 31. Dezember 2024 bei CHF 37.00. Bei einem Reingewinn pro Aktie von CHF 2.17 entspricht dies einem KGV von 17.06. Es besteht also ein

Potenzial für eine positive Kursentwicklung. Der Verwaltungsrat wird den Aktionären an der Generalversammlung vom 17. April 2025 eine Dividende von 1.00 CHF pro Aktie vorschlagen, was einer Ausschüttungsquote von 46.1% entspricht.

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung

Seit der Generalversammlung der StarragTornos Group AG vom 20. April 2024 bestand der Verwaltungsrat aus sechs Mitgliedern, da François Frôté und Michel Rollier nicht mehr zur Wiederwahl zur Verfügung standen. Seit dem 1. Juni 2024 hat die StarragTornos Group einen neuen CEO. Michael Hauser, der die Gruppe seit der erfolgreichen Fusion von Starrag Group und Tornos sowohl als CEO als auch als Verwaltungsratspräsident leitete, übergab die operative Verantwortung an Martin Buyle. Im September ernannte der Verwaltungsrat der StarragTornos Group Markus Jäger per 1. Oktober 2024 zum neuen Chief Financial Officer (CFO) und Mitglied der Geschäftsleitung der StarragTornos Group. Er trat die Nachfolge von Stéphane Pittet an, der die Gruppe verliess, um eine neue berufliche Herausforderung anzunehmen. Mit grosser Trauer musste die StarragTornos Group den Tod von Walter Fust, Mitglied des Verwaltungsrats der Gruppe und Mehrheitsaktionär, zur Kenntnis nehmen. Walter Fust verstarb am 4. Februar 2025. Seine Beteiligung an der Gruppe verbleibt in der Familie. Es ist nicht geplant, an der Generalversammlung vom 17. April 2025 ein neues Mitglied in den Verwaltungsrat zu wählen.

Ausblick 2025

Die wirtschaftlichen Aussichten für 2025 bleiben herausfordernd. Es gibt derzeit keine klaren Anzeichen für einen langfristigen Aufschwung, das wirtschaftliche Umfeld ist nach wie vor von Unsicherheit geprägt und es drohen neue Handelshemmnisse. Neue Wachstumschancen ergeben sich aus der gestärkten Marktposition der StarragTornos Group in der Verteidigungsindustrie in den Marktsegmenten Aerospace sowie Transportation. Der aktuelle Auftragsbestand bietet StarragTornos eine solide Basis für das Jahr 2025. Die Gruppe verfolgt weiterhin einen vorsichtigen, aber flexiblen Kurs, um schnell auf Veränderungen reagieren zu können. Die StarragTornos Group wird ihr Synergieprogramm konsequent fortsetzen und sich bietende Chancen aktiv nutzen.

Kennzahlen der StarragTornos Group für die Geschäftsjahre 2024 und 2023 (pro forma und gemäss der Jahresrechnung)

CHF 1 000 ¹⁾	Jahresrechnung			Pro forma ⁴⁾	
	2024	2023 ⁵⁾	Differenz	2023	Differenz
Auftragseingang ²⁾	476 347	392 185	21.5%	528 700	-9.9%
Umsatzerlös	494 056	409 000	20.8%	564 693	-12.5%
- Division Starrag	365 587	391 980	-6.7%	391 980	-6.7%
- Division Tornos	128 469	17 020	654.8%	172 713	-25.6%
EBITDA ²⁾	27 533	43 491	-36.7%	56 912	-51.6%
<i>in % des Umsatzerlöses</i>	5.6%	10.6%		10.1%	
EBIT ²⁾	15 423	35 686	-56.8%	46 410	-66.8%
<i>in % des Umsatzerlöses</i>	3.1%	8.7%		8.2%	
Reingewinn	11 850	25 176	-52.9%	32 439	-63.5%
<i>in % des Umsatzerlöses</i>	2.4%	6.2%		5.7%	
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	7 720	22 439	-65.6%	n/a	n/a
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-14 749	5 755	-356.3%	n/a	n/a
Free Cashflow ²⁾	-7 029	28 194	-124.9%	n/a	n/a
	31.12.2024	31.12.2023⁶⁾	Differenz		
Auftragsbestand ²⁾	326 026	340 792	-4.3%		
Nettoliquidität	-271	19 831	-101.4%		
Total Eigenkapital	316 110	316 310	-0.1%		
<i>in % der Bilanzsumme</i>	57.4%	57.8%			
Total Bilanzsumme	550 870	547 186	0.7%		
Ausstehende Aktien	5 463 121	3 493 000	56.4%		
Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente) ³⁾	1 981	2 056 ⁷⁾	-3.6%		
Kennzahlen pro Aktie	2024	2023			
Reingewinn (CHF)	2.17	7.21	-69.9%		
Dividende (CHF)	1.00 ⁸⁾	2.50	-60.0%		
Payout ratio (%)	46.1%	54.2%	-15.0%		
Aktienkurs per Jahresende	37.0	49.6	-25.4%		
KGV am 31. Dezember	17.06	6.88	148.0%		

1) Wenn nicht anders angegeben

2) Alternative Performance-Kennzahl, siehe StarragTornos Annual Report 2024, Seite 218:
<https://starragtornos.com/en/publications/annual-reports>

3) Ohne Lernende und Praktikanten

4) Konsolidierte Pro-forma-Kennzahlen (12 Monate der Starrag Group plus 12 Monate der Tornos Gruppe)

5) Konsolidierte Finanzkennzahlen 2023 (12 Monate der Starrag Group plus 1 Monat der Tornos Gruppe)

6) Gemäss Jahresrechnung der StarragTornos Group AG

7) Wie nach der Veröffentlichung festgestellt wurde, war die im Jahresbericht 2023 veröffentlichte Zahl (1974) falsch.

8) Vorschlag des Verwaltungsrates

Investor Relations und Medienkontakt

Markus Jäger, Chief Financial Officer, Tel. +41 79 367 80 79, markus.jaeger@starrag.com

Nächste Publikationstermine

14. März 2025	Medien- und Analystenkonferenz in Zürich (10.00 Uhr)
17. April 2025	Ordentliche Generalversammlung in Rorschach, Carmen-Würth-Saal
25. Juli 2025	Veröffentlichung Halbjahresbericht 2025

Download Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR

www.starragtornos.com

Weitere Informationen zur StarragTornos Group finden sich unter www.starragtornos.com.

Kurzporträt

Die StarragTornos Group gehört weltweit zu den führenden Anbietern der Werkzeugmaschinenindustrie. In den beiden Divisionen Starrag und Tornos entwickelt, fertigt und vertreibt sie Präzisions-Werkzeugmaschinen zum Fräsen, Drehen, Bohren, Schleifen und zur Komplettbearbeitung von Werkstücken aus Metall, Verbundwerkstoffen und Keramik. Zu ihren Kunden zählen führende Unternehmen der Medizin- und Dentaltechnik, der Luxusgüterindustrie, der Luft- und Raumfahrt sowie der Energie- und Transportindustrie. Neben dem Werkzeugmaschinenportfolio bietet die StarragTornos Group umfassende Technologie- und After-Sales-Dienstleistungen an. Die StarragTornos Group beschäftigt insgesamt rund 2000 Mitarbeitende. Der Hauptsitz der Gruppe befindet sich in Rorschacherberg (Schweiz). StarragTornos betreibt Vertriebs- und Servicestandorte sowie Produktions- und Entwicklungsstandorte in der Schweiz, in Deutschland, Frankreich, Italien, Spanien, Polen, Grossbritannien, in den USA, in Mexiko, Brasilien sowie in China, Thailand, der Region Taiwan und in Indien. Zudem verfügt die Gruppe über Vertriebs- und Servicegesellschaften in allen wichtigen Abnehmerländern. Die StarragTornos Group AG ist an der SIX Swiss Exchange kotiert (Tickersymbol STGN, Valorenummer 236106, ISIN CH0002361068).

Neben den historischen Informationen enthält diese Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR Aussagen über die Zukunft, die Risiken und Unsicherheiten beinhalten.